

投资美国的五点建议

文 / 埃里特·费德门

美 国市场竞争激烈，中国企业家如何才能成功投资美国？

要选择黄金地段

企业选址，“风水”很重要。对美投资需要深刻了解迥异的各州法律。例如，各州最低工资标准不一、对待工会的态度也不同。工会在美国政治经济生活中扮演重要角色，但在南部州影响较弱，更有利于外国投资者。当然，选址也应考虑美国产业及市场分布。

此外，各州的税收制度也将影响企业能否兴旺发达。美国联邦税高达35%，再加上州税，可高达40%。因此选择地方税较低的投资点很重要。各州税收制度的差别也直接影响员工口袋，例如德克萨斯州不征收个人所得税，而纽约、加州等州却征收高额所得税。

已经在其他国家投资的中国企业可考虑通过海外分公司在美国设立子属企业。美国与多个国家签订了双边税收协定，而投资者所在国影响其美国下属企业享受的税收待遇。此外，因为中美尚未签订双边投资协定，转道第三国投资美国也更有利于保护投资者利益。

从零开始更有利

相对于并购而言，从零开始兴建企业更有利于中国企业。因为美国人工贵，劳工法又异常复杂。并购的美国企业如果已经建立退休金制度，中国投资者的成本立即上涨。更何况，当中方需要根据市场或是自身特长调整生产，裁员超过50人或是缩减工作时间超过二分之一



埃里特·费德门

时，必须依照美国联邦《“警告”法案》（全名为《员工调整和再培训通知法案》）提前60天给予通知。

但是新成立的企业却不受这些限制。总体来看，美国劳工法倾向资方：首先，劳资双方可自由商定雇佣条款；其次，“根据意愿聘用”，即没有正式合同束缚。美国的惯例是劳资方给对方两周通知，即可解除现有雇佣关系。

切忌因小失大

建议收购美国资产时，中国企业应更注重知识产权等无形资产价值。以往由于并购时间短、任务重，很多国外投资者对无形资产估价未引起足够重视，结果因小失大。如何保护无形资产也很复杂，例如很难追究化学产品专利侵权，且专利有效期短，因此注册、购买这一产品的商业秘密更具长远价值。

同时，竞标美国工程也需小心。

2010年4月，中国与加州政府达成共同修建子弹列车的意向书。一旦开工，中方可能面临西门子公司递交的专利侵权案，指责中方使用通过强制技术转移获得的专利技术。即使中方胜诉，诉讼律师费也将是天文数目。当然，这只是个假设案例。

投资并购，从一开始就需要咨询律师、银行家、房地产业经纪人，购买团队服务，虽然这些很昂贵。然而，如果为节省开支，不请教专家，则埋下地雷、后患无穷。扩大利润、减少未来可能面临的开支是衡量成功投资的两大标准。

国家安全审查是纸老虎

中国对美国国家安全审查存在误解。实际上，国家安全审查并非难以逾越。美国是世界上最欢迎外资的国家。只是中方尚未深入领会美国公众舆论的影响力，有时投资对象选择不当。例如，2009年西北有色地质勘查局试图收购内华达州、位于美国海军飞行训练基地附近的矿产。这一选址让美国人疑虑重重。

此外，中国投资者和律师也应加强与投资所在地的联邦议员、地方官员沟通，让他们游说审查委员会。为刺激当地经济发展、为竞选拉票，他们的地方保护主义意识很强、也很管用。

管理模式要中西合璧

提醒中国企业家切勿一味将中国员工转移至美国，这种无助于增加当地就业的方法将很不受欢迎。同时，还需改革企业管理模式。日本汽车生产商进军美国初期将日本管理模式照搬至美国，险些全军覆没。日本管理层习惯于下级严格服从上级命令的管理模式，再加上两国文化差异，让从小就爱发表个人意见的美国工人颇为不满。随后日本企业效仿德国管理模式，资方定期和工人代表沟通，讨论管理、生产中遇到的种种问题。看到自己的意见被采纳，美国工人的积极性显著提高。■